



ГОДОВОЙ ОТЧЕТ
ОТКРЫТОГО АКЦИОНЕРНОГО
ОБЩЕСТВА «АВТОВАЗ»
ЗА 2005 ГОД

Утвержден годовым общим
собранием акционеров
ОАО «АВТОВАЗ»,
протокол б/н от 27.05.2006

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ
ОТКРЫТОГО АКЦИОНЕРНОГО
ОБЩЕСТВА «АВТОВАЗ»
ЗА 2005 ГОД

СОДЕРЖАНИЕ

ОСНОВНЫЕ ТЕХНИКО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ.....	4
ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ.....	5
МАРКЕТИНГ И СЕРВИСНОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ.....	9
ТЕХНИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ.....	13
ПЕРСОНАЛ И СОЦИАЛЬНЫЕ ПРОГРАММЫ ОБЩЕСТВА.....	26
АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ.....	28
УПРАВЛЕНИЕ СОБСТВЕННОСТЬЮ.....	32
ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ.....	34
О СОБЛЮДЕНИИ КОРПОРАТИВНОГО КОДЕКСА ПОВЕДЕНИЯ.....	37
ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ФИНАНСОВОЙ И БУХГАЛТЕРСКОЙ ОТЧЕТНОСТИ.....	38

ОСНОВНЫЕ ТЕХНИКО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ.

	Ед. измер.	2004	2005	отклонения (2005 к 2004)
Объем произведенной продукции в действующих ценах (без НДС и акциза)	млн. руб.	119 122,6	126 523,5	
Объем произведенной продукции в сопоставимых ценах внутреннего рынка (без НДС и акциза)	млн. руб.	130 031,2	130 218,5	100,14 %
Объем отгруженной продукции в действующих ценах (без НДС и акциза)	млн. руб.	117 261	124 167	
Автомобили легковые				
произведено всего:	шт.	717 985	721 491	100,5 %
в том числе семейство LADA 110,111,112:	шт.	239 516	223 984	93,5 %
отгружено – всего:	шт.	722 857	720 634	99,69 %
Среднечасовой выпуск с гл.конвейера	шт.	163,82	165,19	100,8 %
Произведено запасных частей ОАО «АВТОВАЗ» в действующих ценах	млн. руб.	3 409,9	3 484,6	
Произведено запасных частей ОАО «АВТОВАЗ» в сопоставимых ценах	млн. руб.	3 546,2	3 452,6	97,4 %
Отгружено запасных частей к автомобилям для РЭН по деталям ОАО «АВТОВАЗ» в действующих ценах	млн. руб.	3 410,2	3 489,3	

ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ.

В 2005 году был произведен 721491 автомобиль, что составляет 105,36% от плана (684771 а/м) и на 0,5 % больше, чем в 2004 году. Количество произведенных автомобилей с ЭСУД - 553591 шт. или 76,7% от общего количества автомобилей. Это на 35960 шт. больше, чем в 2004 году.

Общий объем произведённой продукции в действующих ценах (без НДС и акциза) – 126523,5 млн. руб., что составляет 104,7 % от плана (план – 120827,14 млн. руб.)

По сравнению с 2004 годом в сопоставимой оценке объем произведённой продукции в 2005 году составил – 100,14 % (2004 г. – 130031,2 млн. руб., 2005 г. – 130218,5 млн. руб.)

Фактические затраты на 1 руб. произведённой продукции в 2005 году составили 93,43 коп.

Автомобилей семейства LADA 110, 111, 112 было произведено 223984 шт., что составляет 104,3% от плана (214653 а/м) и на 6,5% меньше, чем в 2004 году.

При утверждённом плане экспорта автомобилей на 2005 год в объёме 95632 шт. было отгружено на экспорт 96484 шт., что составляет 100,9 % от плана и больше, чем в 2004 году на 3,8%.

Среднечасовой темп сборки автомобилей на главных конвейерах в 2005 году по сравнению с 2004 годом увеличился на 1,37 авт./час и составил 165,19 авт./час., при 163,82 в 2004 году.

Простои главных конвейеров в 2005 году были в 1,89 раза ниже норматива.

В 2005 году Обществом произведено запасных частей в действующих ценах на сумму 3484,6 млн. руб., что на 1,6 % больше плана (план – 3429,75 млн.руб.)

План производства технологического оборудования в целом по ОАО «АВТОВАЗ» в 2005 году выполнен на 100,2% или на 1395,1 млн. руб. Для подготовки производства автомобилей семейства LADA KALINA изготовлено 211 единиц оборудования на сумму 908 млн. руб., а для технического перевооружения действующего производства 250 единиц на сумму 154,6 млн. руб.

Подразделениями ОАО «АВТОВАЗ» произведено инструмента и оснастки на сумму 843,03 млн. руб., что составляет 105,96 % выполнения плана, в том числе:

- зачислено в основные средства предприятия на сумму 768,87 млн. руб.;
- отгружено с предприятия на сумму 74,16 млн. руб.

В целом 2005 год характеризовался освоением и наращиванием производственных мощностей автомобиля LADA KALINA до 250 шт. в сутки. Объем выпуска этой модели составил 18103 шт.

С целью выполнения требований по экологии начато производство автомобилей классической компоновки под нормы токсичности «Евро-2» с двигателем 1,6 литра с плавным переходом на 100%-ное производство таких автомобилей в 2006 г.

Автомобили легковые

	2001	2002	2003	2004	2005
Произведено всего	767 307	703 038	699 889	717 985	721 491
в том числе семейства	225 679	217 453	222 094	239 516	223 984
LADA 110					

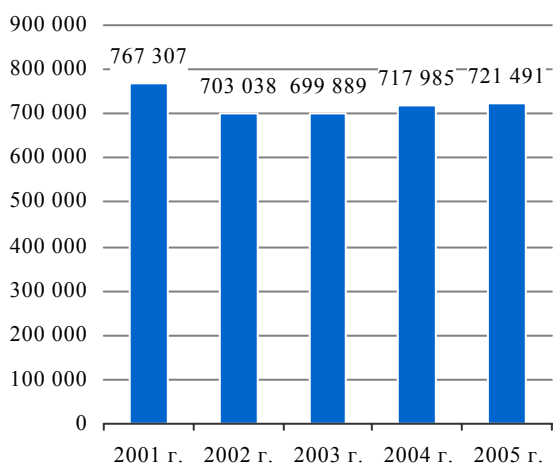
В 2005 году количество произведённых машинокомплектов составило 189041 шт., 131531 из которых составляют машинокомплекты марки LADA, реализуемые на сборочные заводы “РосЛада”, “Иж-Авто”, “Укрпроминвест” и др.

Так же произведено и отгружено для ЗАО «Джи Эм- АВТОВАЗ» 49690 шт. автокомплектов.

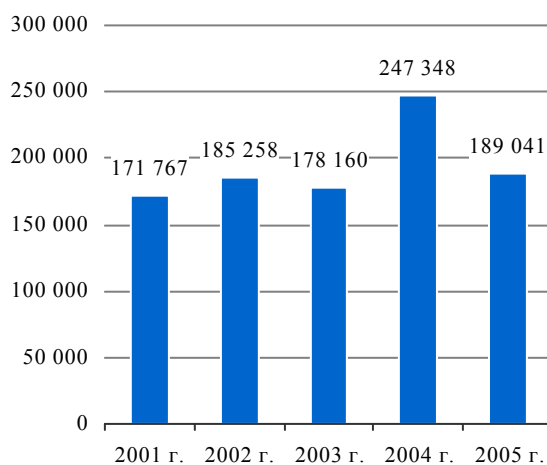
Структура производства машинокомплектов

Сборочные комплекты	2001	2002	2003	2004	2005
На базе кузова	65 996	100 639	97 565	146 660	131 531
На базе двигателя	105 771	84 619	80 595	100 688	57 510
Всего	171 767	185 258	178 160	247 348	189 041

Произведено легковых автомобилей, шт.



Произведено машинокомплектов, шт.



Материально – техническое обеспечение.

Основные показатели объёмов закупки товарно-материальных ценностей (ТМЦ) в 2005 году:

- среднемесячный объём закупки - 9,2 млрд.руб. или 334,5 млн. долларов;
- количество поставщиков - 756;
- объём номенклатуры - более 33,2 тыс. наименований.

Удорожание ТМЦ в 2005 г. составило 3,47 %

Контрольное задание по сокращению затрат выполнено на 157 % или 2528,40 млн. руб.

Ведётся работа по логистике доставки ТМЦ, проводится уточнение и корректировка расстояний по маршрутам доставки ТМЦ. В целях сокращения непроизводительных потерь в Управлении складского хозяйства внедрена система видеонаблюдения и электронная тензометрическая весовая система.

В Обществе разрабатывается информационная система, позволяющая отслеживать ТМЦ на протяжении всей цепочки поставки от поставщика до главного конвейера. Разработаны и внедрены задачи по регистрации счетов и оплаты в информационных системах.

Активно ведётся работа по созданию складов готовой продукции в районе г. Тольятти для обеспечения бесперебойной работы завода.

В рамках развития программы сотрудничества с предприятиями Самарской области количество поставщиков-изготовителей из этого региона в 2005 году составило 187 компаний (25 % от общего количества поставщиков предприятия).

По состоянию на 31.12.2005 работники ОАО «АВТОВАЗ» обеспечены средствами индивидуальной защиты на 100 %.

О системе менеджмента качества.

Действующая в ОАО «АВТОВАЗ» система менеджмента качества разработана в соответствии с требованиями международного стандарта ИСО 9001:2000, охватывает все этапы жизненного цикла автомобиля, ее требования распространяются на все подразделения компании, на наших поставщиков и дилеров.

В настоящее время основные производства предприятия, а также корпоративные процессы сертифицированы на соответствие требованиям этого стандарта, что подтверждено аудиторами фирмы ЮТАК, Франция.

О качестве товарных автомобилей.

В течение 2005 года результаты оценки внешнего вида готовых автомобилей всех моделей по отношению к 2004 году улучшились от 6,7% до 17,4% в зависимости от модели. Улучшение оценок отмечено за счет уменьшения почти на 20% доли несоответствий малозначительного характера.

В 2005 году по сравнению с 2004 годом отмечено снижение дефектов, устраняемых в гарантийный период эксплуатации на 6,7%.

Количество дефектов на 1 гарантийный автомобиль в 2005г. составило 0,62 дефекта на 1 а/м и по сравнению с 2004 годом снизилось на 28,4%.

В течение 2005 года было внедрено 117 мероприятий с положительным эффектом, направленных на улучшение качества.

10 правил фирменной системы качества ОАО «АВТОВАЗ»:

- Мы ответственны за наш автомобиль на всех этапах его изготовления и за его фирменный сервис.
 - Наш поставщик вместе с нами несет ответственность за автокомплекты, применяемые на нашем автомобиле. Или это не Наш поставщик.
 - Каждый работник должен постоянно обеспечивать организацию и порядок на рабочих местах; культуру технологии производства; личную культуру; жесткую технологическую дисциплину и самодисциплину.
 - При невозможности сделать качественно – останови работу сам. Соблюдай принцип трех «НЕ»: дефекты НЕ принимай, НЕ делай, НЕ передавай.
 - Постоянное обучение, информационное обеспечение рабочих мест, трудовое соперничество, наглядная агитация.
 - Лучший контроль – самоконтроль. Персонал, осознающий свою роль в общих целях предприятия, - лучший способ обеспечения качества выпускаемой продукции.
 - Выявленный дефект должен устраняться в месте зарождения. Качество обеспечивается процессами, а не усилиями контроля готовой продукции
 - На каждом рабочем месте делать не менее пяти улучшений
 - Постоянная и активная работа персонала завода над десятью несоответствиями
 - Обеспечить постоянное улучшение от модели к модели
-

Наши цели в области качества на 2006 год.

2006 год является для нас очень важным в плане существенного улучшения качества. Для решения этой глобальной задачи необходимо форсировать работу по следующим основным направлениям:

- Разработка и постановка на производство новых моделей автомобилей за счет обеспечения прозрачности и сокращения сроков подготовки производства.
- Совершенствование взаимоотношений с поставщиками на основе оценивания способности поставщика обеспечить требуемый уровень качества. Организация Центра сертификации и лицензирования поставщиков.
- Оптимизация числа альтернативных поставщиков. Определение круга стратегических партнеров и построение с ними долгосрочных отношений.
- Централизация службы качества с целью охвата всего жизненного цикла продукции от проектирования до сервисного обслуживания.
- Совершенствование системы мотивации, направленной на вовлечение сотрудников в процесс создания, производства и обслуживания конкурентоспособных автомобилей.
- Расширение применения 3D и CALS технологий при проектировании.
- Организация планомерной работы по идентификации компонентов и борьбе с контрафактной продукцией.
- Продолжение работ по подготовке производства к сертификации системы менеджмента качества на соответствие требованиям ИСО/ТУ 16949, в соответствии с требованиями потребителя.

МАРКЕТИНГ И СЕРВИСНОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ.**Продажи на внутреннем рынке.**

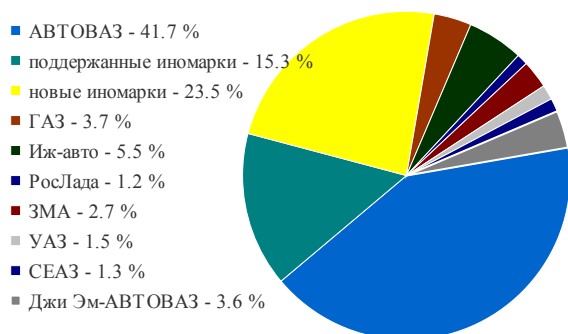
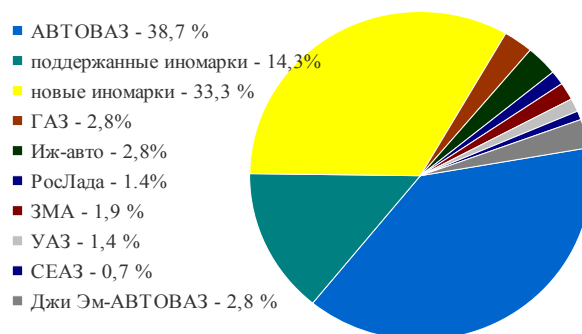
По итогам 2005 года рынок легковых автомобилей в России в количественном выражении составил порядка 1,677 млн. автомобилей, что на 11,7% выше предыдущего года.

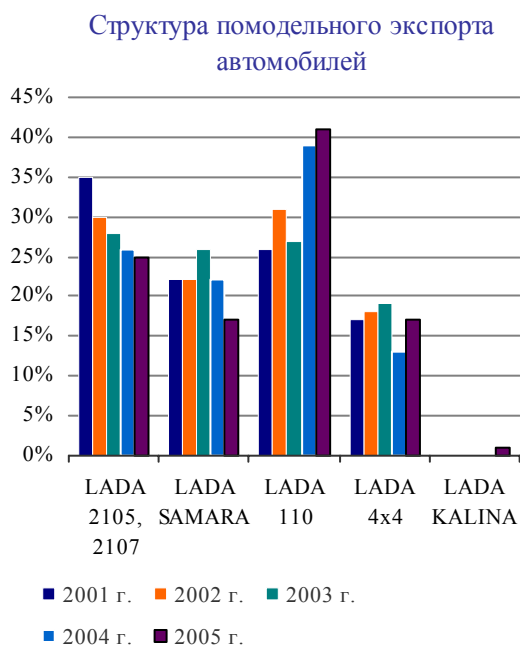
Автомобилей LADA по итогам прошедшего года реализовано около 649 тысяч штук, что на 3,7% выше, чем в прошлом году. С учётом автомобилей LADA, собранных в ОАО «Иж-Авто» и ЗАО «РосЛада», объём продаж достиг уровня 704 тысячи автомобилей. Доля ОАО «АВТОВАЗ» по итогам 2005 года составила 38,7%. Общая доля автомобилей марки LADA (с учётом сборки на «РосЛада» и «Иж-Авто») составила 42,0%.

Продажи автомобилей в России по сегментам (тыс. авт.)

Сегмент	2001	2002	2003	2004	2005	Изменение 2005/2004, %	2004, %	2005, %
1. Новые автомобили российских марок	922	886	867	865	832	-3,8	57,6	49,6
- автомобили LADA, включая сборки ИЖ-Авто и РосЛада	729	690	680	690	704	2,1	45,9	42,0
(в том числе автомобили LADA, только сборки ОАО «АВТОВАЗ»)	659	590	610	626	649	3,7	41,7	38,7
- другие отечественные автомобили	193	196	187	176	128	-27,3	11,7	7,6
2. Автомобили иностранных марок	439	531	566	637	845	32,8	42,4	50,4
- новые автомобили иностранных марок	79	111	216	407	605	48,8	27,1	36,1
- поддержанные автомобили и иностранных марок*	360	420	350	230	240	4,3	15,3	14,3
ВСЕГО	1361	1417	1433	1502	1677	11,7	100	100

* -оценка

Продажа новых легковых
автомобилей в России в 2004 г.Продажа новых легковых
автомобилей в России в 2005 г.



Продажи на внешнем рынке.

В 2005 году на экспорт отгружено 96 484 автомобиля LADA. По сравнению с 2004 годом объем поставок на внешние рынки увеличился на 3,8%. Географию экспорта автомобилей LADA составили 29 стран дальнего зарубежья и 11 стран СНГ. Около 36% поставок приходится на страны дальнего зарубежья и 64% в страны СНГ.

В 2005 году отмечен рост продаж в таких странах Западной Европы, как Германия (38%), Австрия (22%), Франция (19%). В странах Восточной Европы – в Болгарии (28%), Эстонии (19%), Латвии (13%), Словакии (30%), Польше (12%). В странах СНГ продажи выросли на Украине (46%), в Азербайджане (39%), Армении (26%).

Поставка автомобилей на экспорт, %

РЕГИОНЫ	2001	2002	2003	2004	2005
Европа	48,3	28,7	33,7	40,9	27,8
Бл.Восток	9,2	4,1	5,4	8,6	1,4
Ю.Америка	2,3	22,6	13,0	2,1	3,1
СНГ	37,9	44,1	46,7	47,3	64,0
Африка	2,3	0,5	1,1	1,1	3,7
ВСЕГО	100	100	100	100	100

Поставка автокомплектов на экспорт, %

Ю.Америка	28,9	1,3	0,9	0,0	0,0
СНГ	71,1	92,0	91,1	97,4	96,7
Африка	0,0	6,7	8,0	2,6	3,3
ВСЕГО	100	100	100	100	100
ИТОГО, тыс. шт.	97	114	113	157	167

Поставка сборочных комплектов.

Производство и поставка автокомплектов и силовых агрегатов на предприятия внешней сборки в России и за ее пределы является одним из важнейших направлений производственно-хозяйственной деятельности ОАО «АВТОВАЗ». Такая работа позволяет сохранить выпуск востребованных рынком автомобилей LADA и в то же время освободить мощности для производства новых семейств автомобилей. Принимая решения по организации внешней сборки, ОАО «АВТОВАЗ» учитывает целый ряд экономических и социальных факторов в регионах, выстраивает гибкий график поставок автокомплектов, позволяющий своевременно перераспределять объемы между партнерами в зависимости от конъюнктуры. По итогам 2005 года на ОАО «АВТОВАЗ» было изготовлено и поставлено на предприятия внешней сборки в России и за ее пределами 189 041 шт. автокомплектов и силовых агрегатов.

В 2005 году поставлено на предприятия внешней сборки за рубежом в общей сложности 60 721 единица сборочных комплектов. Из них:

- отгружено на сборочные заводы Украины – 56 545 шт. (LADA 2104, LADA 2107, LADA SAMARA, LADA 4x4 и автомобили семейства LADA 110);
- на сборочный завод в Казахстане – 1 872 шт. (LADA 4x4)
- на сборочный завод в Египте – 2 304 шт. (LADA 2107, LADA 110).

Сервисное обслуживание.

Основная схема существующей сервисно-сбытовой сети по странам экспорта основана на принципе эксклюзивного дистрибьютора по каждой стране.

Сервисно-сбытовая сеть ОАО «АВТОВАЗ» на внутреннем рынке представляет собой динамично развивающуюся структуру, состоящую из 447 предприятий, имеющих в общей сложности 497 торговых точек, среди которых:

- 63 дистрибьютора
- 384 дилера

Первоочередными задачами 2005 года стало приведение предприятий сервисно-сбытовой сети на внутреннем рынке в соответствие требованиям ОАО «АВТОВАЗ» и начало перехода на одноуровневую систему поставок автомобилей при выполнении согласованных планов развития дилерских центров. Предприятия, в полной мере соответствующие требованиям ОАО «АВТОВАЗ» уже в течение 2005 года переводились на прямые договоры поставки автомобилей с ОАО «АВТОВАЗ». Поэтому можно сказать, что именно 2005 год стал началом внедрения одноуровневой системы продаж.

Одноуровневая система продаж – это система реализации автомобилей по прямым договорам поставки автомобилей, заключаемым с дилерами, осуществляющими розничные продажи на территории субъектов РФ, с учетом емкости и востребованного ассортимента региональных рынков. Целью перехода на одноуровневую систему продаж является повышение эффективности продаж за счет исключения из системы поставок дополнительного звена в виде предприятий, осуществляющих в настоящее время оптовые поставки.

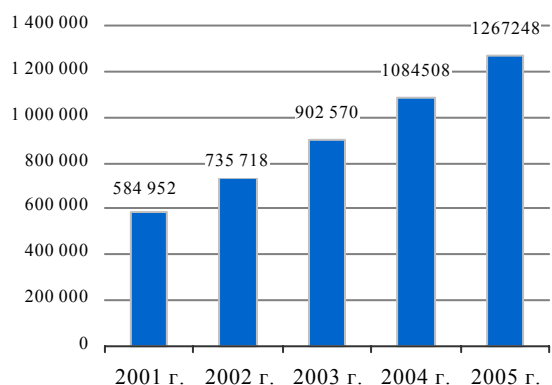
Наряду с задачами реорганизации сервисно-сбытовой сети успешно решались задачи увеличения поставок на внутренний рынок запасных частей оригинального производства. В 2005 году отгрузка запчастей на внутренний рынок (ремонтно-эксплуатационные нужды и гарантия) составила 4103 млн. руб., что превышает отгрузку в 2004 году на 1,4%.

В 2005 году основной акцент был сделан на развитие сети региональных складов запасных частей. Созданы гарантийные запасы на предприятиях сервисно-сбытовой сети в 93-х городах РФ, что позволило обеспечить немедленное обслуживание (из наличия склада) по 81% рекламаций (против 66% в 2004г. и 45% в 2003г.). Сроки доставки запасных частей для гарантийного обслуживания (по европейской части РФ) по итогам 2005 года сокращены до 4 дней, против 7-11 дней в 2004 году.

В 2005 году объем услуг по техническому обслуживанию автомобилей, оказанных дочерними предприятиями сервисно-сбытовой сети ОАО «АВТОВАЗ», увеличился на 16,9%.

Продолжает развиваться и продажа автомобилей по кредитным схемам реализации. В течение 2005 года действовала совместная с ЗАО КБ «Автомобильный Банкирский дом» программа кредитования. В 2005 году по этой программе реализовано 20546 автомобилей.

Объем реализации услуг по ТО автомобилей дочерними предприятиями сервисно-сбытовой сети ОАО "АВТОВАЗ" в ценах соответствующих периодов



Сейчас практически все предприятия сервисно-сбытовой сети ОАО «АВТОВАЗ» совместно с банками-партнёрами самостоятельно предлагают программы кредитования. Объемы продаж автомобилей LADA в кредит в отдельных регионах достигают 40-50% от общего объема реализации.

Всего в 2005 году в кредит было продано порядка 37% автомобилей LADA от общего объема продаж, что в количественном выражении составило более 240 тысяч автомобилей.

ТЕХНИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ.

Улучшение серийной продукции.

В 2005 году в конструкции автомобилей и действующих технологий появилось свыше 200 улучшений. Значительный объем нововведений был внедрен для повышения таких потребительских свойств, как комфортабельность и внешний вид. В действующем производстве продолжилось внедрение новых систем контроля качества товарной продукции на различных этапах изготовления и после окончания сборки.

Проекты действующего производства.

Автомобили семейства «Классика».

В 2005 году была проведена унификация передних и задних сидений на автомобилях 21053, 2107, внедрены мероприятия по снижению наружного шума на автомобилях с ЭСУД (установка шумоизоляционных прокладок капота, экрана). Внедрены подлокотники передних и задних сидений литые из АБС-пластика, взамен подлокотников с металлическим каркасом.

Изменена конструкция заборника холодного воздуха на автомобилях с ЭСУД для исключения его повреждения при монтаже.

LADA SAMARA

По данному семейству автомобилей в 2005 году внедрены мероприятия, позволяющие устранить имиджевые несоответствия:

- введен разрезной вариант коврика багажника и коврика спинки заднего сиденья на автомобили LADA 113, 114;
- заменен комплект обивок багажника из АБС на комплект ворсовых обивок.

С целью усиления задка кузова 21099 и 2115 внедрены раскосы рамы заднего окна. На всем семействе внедрен уплотнитель проемов дверей по типу уплотнителя 2110.

LADA 110

В 2005 году завершена отработка конструкции, технологии и выполнен первый этап перехода на единое основание кузова 2110, в связи с освоением автомобиля 2170.

Внедрена более усовершенствованная система вентиляции салона с вытяжными дефлекторами под задним бампером. Для выполнения санитарных норм и шумопоглощающих свойств внедрены обивки салона автомобиля с улучшенными геометрическими параметрами. Освоено производство обивки верхней части кузова из бесфенольного материала.

На все семейство внедрены 3-х точечные поясные задние ремни безопасности. Выполнены требования безопасности по боковому и фронтальному ударам.

Разработана и выпущена первая опытная партия этого семейства с улучшенным интерьером, включающая в себя оригинальную панель приборов, рулевое управление по типу LADA 118 и другие комплектующие изделия входящие в панель приборов.

Много сделано с точки зрения улучшения качества сборки автомобилей. Сюда можно отнести улучшение механизма выбора переключения передач, введение единых баз сварки кузова и навесных узлов, что привело к снижению отклонений геометрических параметров при сварке и сборке, внедряются литые обтекатели порогов пола, внедрены улучшенные уплотнители проемов дверей.

На автомобилях LADA 110 в исполнении «Люкс» внедрены новые задние фонари, оптимизированы длины жгутов проводов.

Весной 2005 года в ОАО «АВТОВАЗ» на линии главного конвейера, выпускающей автомобили семейства LADA 110, внедрен испытательный комплекс фирмы «GenRad» (Великобритания). Он предназначен для 100%-го тестирования электрооборудования готовых

автомобилей. Помимо контроля качества, эта технология позволяет формировать программу его повышения. Еще одно из недавних внедрений - динамические стенды австрийской фирмы «AVL», на которые после сборки поступают все автомобили семейства LADA 110. На этом комплексе испытывается работа тормозной системы, светотехники и электронной системы управления двигателем, а также выполняется проверка динамических характеристик автомобиля, содержания выхлопа.

Модернизация узлов и агрегатов автомобиля.

Гидроусилитель рулевого управления.

С апреля 2005 года на главном конвейере ОАО «АВТОВАЗ» производится сборка автомобилей LADA 110 с гидроусилителем рулевого управления. Проведена работа по адаптации гидроусилителя, разработанного фирмой ZFLS в конструкцию автомобилей LADA. Монтаж систем этого сервопривода осуществляется на конвейере. Также гидроусилители применяются в мелкосерийных автомобилях – 5-дверная LADA 4x4.

Электроусилитель рулевого управления.

В рулевом управлении автомобиля LADA KALINA применен электромеханический усилитель (ЭМУ), обеспечивающий комфортный уровень усилий на рулевом колесе при повороте управляемых колес. По сравнению с обычным механическим рулевым управлением усилия уменьшаются в 4 и более раз.

Электромеханический усилитель руля является современной альтернативой гидравлическим усилителям. Замена гидроусилителя на электроусилитель заметно снижает затраты энергии, так как усилитель с электродвигателем потребляет заметную мощность только при маневрировании. Кроме того, такой усилитель может работать и при выключенном двигателе автомобиля.

Разработаны две модификации электропривода для электромеханического усилителя рулевого управления на основе коллекторного и бесконтактного двигателей постоянного тока с постоянными магнитами.

Опытные образцы электроприводов прошли все необходимые испытания, от автономных и комплексных лабораторных до сравнительных дорожных испытаний. Усилители руля в целом показали удовлетворительные характеристики на легковых автомобилях нескольких моделей - от легкого класса до полноприводных внедорожников.

Подушка безопасности водителя.

Завершены работы по адаптации системы пассивной безопасности для автомобилей LADA 110. Проведены испытания по адаптации и приемке системы НПБ-110. Разработана и согласована документация на компоненты системы НПБ-110 и выпущена документация по ОАО «АВТОВАЗ».

Утверждены контрольные образцы модуля подушки водителя и блока управления.

Модернизация автомобилей по требованиям экспорта.

Во многом работа над конструкцией автомобилей LADA связана с внедрением новых экологических норм. Мировые нормы токсичности ужесточаются примерно каждые 5 лет вдвое, при этом каждые 3-4 года обновляются конструкции компонентов ЭСУД. Для того чтобы выполнять все законодательные требования, ОАО «АВТОВАЗ» ведет работу по совершенствованию двигателей, по внедрению новых компонентов системы управления двигателем, их доводке и калибровке. Благодаря этому при вступлении в силу новых норм токсичности на ОАО «АВТОВАЗ» готова база для производства соответствующих им автомобилей.

В России в 2006 году вводится стандарт Евро-2, и в настоящее время ОАО «АВТОВАЗ» готово к выполнению новых требований. Освоен выпуск заднеприводных моделей с ЭСУД и

каталитическим нейтрализатором. Автомобили семейства LADA SAMARA выполняют нормы Евро-2, а внедорожник LADA 4x4 - Евро-3. LADA KALINA и LADA 110, выполняющие Евро 3, в 2005 году были омологированы на соответствие требованиям экологического стандарта Евро 4, который введен в Европе с начала 2006 года. В настоящее время ОАО «АВТОВАЗ» приступило к выпуску автомобилей семейства LADA 110, выполняющих требование Евро-4. Чтобы LADA 110 выполняла новые нормы, был проделан ряд конструкторских работ, основной объем которых пришелся на усовершенствование систем снижения токсичности. Для выполнения автомобилем норм Евро-4, которые вдвое ужесточены по сравнению с Евро-3, модернизирован каталитический нейтрализатор. На автомобилях применяется катколлектор, объединяющий в единый узел выпускной коллектор, приемную трубу и нейтрализатор.

Также проведена соответствующая высокоточная калибровка контроллеров электронной системы управления двигателем.

Выполнена разработка, доводка и омологация в ЮТАК семейств автомобилей LADA 110, LADA KALINA, LADA 4x4 под нормы токсичности Евро-4, в исполнении с ЭСУД нового поколения на базе контроллера М 7.9.7+, обеспечивающая программу экспорта автомобилей с 01.01.2006 г.

Кроме того, на базе универсала LADA KALINA продолжались работы по обеспечению соответствия директиве 2003/102 по защите пешехода при наезде легкового автомобиля. Для выполнения данной директивы требуется доработка конструкции передней части автомобиля для обеспечения выпуска и реализации автомобилей LADA KALINA на рынках сбыта стран ЕС на период с 2010 года до 2015 года.

Начало промышленного производства автомобилей семейства LADA KALINA с конструкторскими изменениями по директиве 2003/102/ЕС (2004/90ЕС) планируется с 2010 года с выходом на проектную мощность в 2112 году.

Обновление модельного ряда.

В феврале 2006 года совет директоров утвердил основные положения стратегии развития ОАО «АВТОВАЗ» до 2020 года. Они включают в себя строительство нового завода мощностью 450 тыс. автомобилей в год, создание нескольких новых платформ, на которых будет выпускаться до 12 новых моделей, в основе которых будут представлены новые модели классов В, С и D.

В настоящее время начаты работы по разработке автомобилей на новой платформе с постановкой на производство в 2009-2012 годах. Новые семейства будут являться дальнейшим развитием автомобилей LADA, соответствовать ужесточенным требованиям по безопасности и экологии следующего десятилетия, отличаться улучшенными потребительскими свойствами и качеством.

Также предусматривается существенное улучшение потребительских свойств выпускаемых автомобилей, а именно: доведение конструкции автомобилей до соответствия перспективным требованиям норм безопасности и токсичности как моделей действующего производства, так и выводимых на рынок автомобилей семейства LADA KALINA и LADA PRIORA.

LADA KALINA.

В 2005 году изготовлено свыше 18 тысяч автомобилей LADA 118, план производства выполнен. Начались продажи в России и экспорт в страны СНГ. В ноябре 2005 года запущена в производство комплектация автомобиля LADA 118 Евро-2 для продаж в России.

Проведены опытно-конструкторские работы по автомобилю LADA 118-3-110-40 («Евро-4», подушки безопасности») для обеспечения экспорта.

Состав семейства.

В состав семейства семейства LADA KALINA входят кроме седана LADA 118, хэтчбэк LADA 119 и универсал LADA 117.

LADA 119 - пятидверный "хэтчбэк". По сравнению с LADA 118, имеет несколько меньшую длину, снаряженную массу и объем багажного отделения. Максимальная скорость – 180 км в час. Двигатель, оснащенный системой электронного управления впрыском топлива и зажиганием, выполняет самые жесткие требования по токсичности, сохраняя высокую динамику автомобиля при низком расходе топлива.

В сентябре 2005 г. завершена сертификация автомобиля LADA 119 для обеспечения продаж в России. Собраны две пилотных серии автомобилей LADA 119. Заканчивается подготовка производства хэтчбека LADA KALINA. От базовой модели семейства, седана, хэтчбек LADA KALINA отличаются 134 детали экстерьера и интерьера.

Проведены работы по сборке пилотных партий автомобилей LADA 1193 (13 автомобилей).

Подготовка производства комплектующих ведется согласно графику, и ее планируется закончить весной 2006 года к моменту выпуска установочной партии новых автомобилей. Хэтчбек семейства LADA KALINA уже сертифицирован для продажи в России.

LADA 117 - "универсал" нового семейства автомобилей. Имеет те же габаритные размеры, что и модель LADA 118, но несколько увеличен объем багажника. Благодаря развитому внутреннему пространству в салоне могут комфортно разместиться 5 человек. Задние сиденья при необходимости можно сложить так, чтобы получить горизонтальную площадку, что значительно расширяет возможности для перевозки грузов. Максимальная скорость – 160 км в час.

В 2005 г. началась подготовка производства автомобилей LADA 117 – изготовление штампов, пресс-форм, сварочных стенов, закупка и монтаж оборудования.

Автомобили LADA KALINA отвечают самым жестким современным требованиям, касающимся деформации кузова при фронтальном ударе со смещением и при ударе в бок. Снижение риска травм достигнуто снижением жесткости одних элементов кузова и усилением других. 12% деталей от веса кузова изготовлены из сталей повышенной прочности. Было сделано более жестким днище кузова в зоне ног водителя. Пороги выдвинуты наружу. Укреплена центральная стойка. Под сиденьями смонтирована мощная поперечина, чтобы при боковом ударе эта зона меньше деформировалась.

Оптимизированы характеристики обивок в зоне центральной стойки. Место крепления ремня безопасности на стойке прикрыто специальной пластиковой накладкой, которая призвана спасти голову при боковом ударе. Внедрена дополнительная деталь в обивке боковины на уровне бедер. При ударе в бок она отталкивает человека от стойки, при этом нагрузка идет на тазовые кости, но зато спасаются более слабые ребра. Панель приборов выполнена в соответствии с правилами пассивной безопасности ЕЭК ООН - на основе модифицированного полипропилена.

В автомобилях LADA KALINA предусмотрено также использование удерживающих систем пассивной безопасности. Это подушки безопасности водителя и пассажира, ремни с механизмом преднатяжения и ограничения усилия.

Все доводочные испытания автомобиля LADA KALINA по пассивной безопасности были завершены с положительным результатом и с достаточным запасом по основным показателям.

По уровню удобства, надежности и оснащению автомобиль LADA KALINA превосходит предыдущие модели ОАО «АВТОВАЗ» и находится на уровне иностранных автомобилей-аналогов. Автомобиль полностью приспособлен к российским условиям - и дорожным, и климатическим. Высокий дорожный просвет и короткие передний и задний свесы обеспечивают хорошую проходимость.

В 2005 году завершилась окончательная отладка работы всех линий сварки седана LADA KALINA - 60 тысяч кузовов в год. Параллельно в цехе сварки идет пусконаладка сварочного оборудования для изготовления кузовов хэтчбека LADA KALINA - линий заднего пола, боковин и сварки всего кузова. На них уже осуществляются сварочные работы в тестовом режиме.

LADA PRIORA.

В 2005 году продолжалась подготовка производства семейства LADA PRIORA, которое со временем заменит семейство автомобилей LADA 110.

В соответствии с выданной конструкторской документацией заключены и реализованы контракты с иностранными партнерами по бамперам и навесным деталям экстерьера, лицевым штампованным деталям, интерьеру, системам пассивной безопасности, сварочному оборудованию, штамповой оснастке и др. Ведутся строительные – монтажные работы, модернизируются линии сварки и сборки автомобиля. В настоящее время ведется доработка штамповой и сварочной оснастки автомобиля LADA 110, которая будет использоваться для производства автомобиля LADA PRIORA, в соответствии с математическими моделями. В январе 2005г. было запущено в производство унифицированное основание кузова для сборки автомобилей LADA PRIORA и LADA 110.

Семейство LADA PRIORA будет состоять из автомобилей с тремя типами кузова - седана, хэтчбека и универсала. Начало серийного производства автомобилей LADA PRIORA планируется с выпуска автомобиля 21703 «седан» в 2006 году с выходом на проектную мощность в 2007 году. Освоение производства автомобилей 21723 и 21713 планируется с декабря 2007 года с выходом на проектную мощность в 2008 году.

Дизайн.

Созданные на платформе LADA 110, автомобили LADA PRIORA, значительно отличаются от своего базового предшественника. Поменялся весь образ базовой машины.

Автомобили оснащены современной светотехникой новой конструкции, при которой элементы блок-фары или заднего фонаря расположены друг над другом. Сама светотехника стала ярче за счет мощных современных световых элементов и применения рассеивателя нового типа.

В салоне LADA PRIORA - сиденья нового дизайна с высокой спинкой и подголовниками, новые обивки дверей, потолок, панель приборов, консоль, новое рулевое колесо.

Безопасность.

Конструкция кузова LADA PRIORA отвечает всем современным европейским требованиям по пассивной безопасности. Пологий капот, травмобезопасный бампер - все это позволяет обеспечить выполнение перспективных требований по безопасности пешеходов.

В соответствии с современными и перспективными требованиями по пассивной безопасности на автомобили LADA PRIORA предполагается устанавливать подушку безопасности водителя, ремни безопасности с преднатяжением, в панели приборов предусмотрено также место под установку подушки безопасности пассажира.

Потребительские свойства.

Для LADA PRIORA разработано шасси, обладающее высокой надежностью, и обеспечивающее новый уровень комфорта при езде. Увеличена размерность подшипников ступиц передних колес и применены шины 185/65 R14, имеющие более высокий профиль. Установлен ведомый диск сцепления с демпфером холостого хода, снижающим шум.

Автомобили будут оснащены модернизированными двигателями 1,6 л с новой шатунно-поршневой группой с ресурсом 200,0 тыс. км, обеспечивающими снижение уровня шума и вибраций, удовлетворяющие нормам токсичности Евро-3 и Евро-4.

Повышена четкость переключения передач, исключена регулировка привода управления КПП. Установка вакуумного усилителя тормозов размерностью 9 дюймов повысила эффективность торможения. Примененные в LADA PRIORA газонаполненные амортизаторы работают более стабильно и эффективно. Применение стабилизатора поперечной устойчивости задней подвески улучшает управляемость и устойчивость автомобиля.

В электрооборудовании автомобиля предусмотрена установка новой комбинации приборов, улучшены разъемы и пучки проводов, введены новые коммутационные устройства.

Экологичность.

В автомобиле LADA PRIORA планируется использовать больше материалов, поддающихся рисайклингу. В некоторых узлах вместо полиуретанов и резины будут применены новые виды полимеров, более экологичные и технологичные. Они обладают качествами и резины, и пластмассы.

Высокая экологичность автомобилей LADA PRIORA будет достигаться не только за счет применения новых материалов, но и за счет применения систем снижения токсичности отработавших газов.

Автомобили LADA PRIORA изначально будут выполнять требования стандарта Евро-3 с возможностью выхода на Евро-4.

Автомобиль LADA 112 COUPE.

Согласно результатам маркетинговых исследований, в России существует устойчивый спрос на трехдверные хэтчбеки марки LADA. Сегодня в этом сегменте рынка ОАО «АВТОВАЗ» предлагается трехдверный хэтчбек LADA SAMARA в различных вариантах исполнения. LADA 112 COUPE расширит модельный ряд ОАО «АВТОВАЗ», гармонично вписавшись в него.

Это оригинальная модификация на базе автомобиля LADA 112 с повышенными скоростными и динамическими характеристиками. Разрабатывая эту машину, конструкторы усилили практически все узлы.

Более жесткий трехдверный кузов улучшает показатели управляемости и имеет повышенные параметры прочности. В конструкции трансмиссии предлагается применить сцепление усиленного типа. Коробка передач - с усиленным вторичным валом и синхронизаторами увеличенной размерности.

От базовой модели LADA 112 новый трехдверный хэтчбек отличают около 100 деталей экстерьера и интерьера. Проем боковой двери шире на 200 миллиметров. Дверные ручки, рулевое колесо, подрулевые переключатели и комбинация приборов, противоугонная система унифицированы с LADA KALINA. Предусмотрена функция дистанционного отмыкания замков дверей и багажника. Для этого служит единый («интегральный») ключ-брелок, на котором расположены кнопки управления замками и противоугонной системой.

В экстерьере и интерьере LADA 112 COUPE используются перспективные стилевые решения. Оригинальную форму получило заднее крыло. Также применены новые решетка радиатора и спойлер типа «антикрыло» на задней двери. Разработано несколько модификаций LADA 112 COUPE, в том числе с 1,8-литровым двигателем. Сборка некоторых вариантов автомобиля, например, спортивных, будет организована на предприятиях-партнерах ОАО «АВТОВАЗ».

На площадях опытно-промышленного производства ОАО «АВТОВАЗ» идет сборка опытных образцов LADA 112 COUPE. В процессе их изготовления оценивается качество проектирования и изготовления комплектующих, отрабатывается технология сборки и конструкция производственной оснастки.

По предварительным данным, автомобиль соответствует всем необходимым требованиям, в том числе и европейским правилам по пассивной безопасности.

Начать выпуск модели LADA 112 COUPE планируется в середине 2006 года в ОПП. Мощности ОПП позволяют ежегодно производить до 5000 таких автомобилей.

Семейство модернизированных двигателей.

ВАЗ-21126 1.6л 16 кл.

ВАЗ-11194 1.4л 16 кл.

Целью проекта производства модернизированного семейства силовых агрегатов для переднеприводных автомобилей LADA является разработка и освоение производства на программу 280,0 тыс. штук в год силовых агрегатов с 16-ти клапанными двигателями 1,4л и 1,6л с ресурсом свыше 200,0 тыс. км, высокими удельными показателями, для выполнения норм токсичности Евро-3 и Евро-4.

В 2005 году разработана и выдана на подготовку производства документация на силовые агрегаты с двигателями ВАЗ-11194 1,4 л и ВАЗ-21126 1,6 л. Проведены переговоры и заключены контракты на инжиниринг с фирмой AVL на разработку и доводку семейства двигателей 1,4 л и 1,6 л, с фирмой «FEDERAL MOGUL» на разработку и доводку шатунно-поршневых комплектов, шатунных вкладышей и металлических прокладок головок цилиндров для этих двигателей.

Проведены доводочные работы на моторных стендах поршневых комплектов и прокладки головки цилиндров «FEDERAL MOGUL» в составе двигателя 1,4 л и 1,6 л. При этом получены расходы масла и картерных газов ниже, чем на серийных двигателях ВАЗ, в 1,5–2 и 2-3 раза соответственно.

На фирме «FEDERAL MOGUL» для двигателей 1,4л и 1,6л, были разработаны конструкции поршней, поршневых колец, поршневых пальцев, шатунов, прокладок головок цилиндров, прокладки выпускного коллектора.

Автомобили на топливных элементах.

ОАО «АВТОВАЗ» разработана концепция и ведутся работы по созданию автомобилей на альтернативных видах топлива и водорода. Данная концепция предполагает поэтапное снижение эмиссии CO₂ без существенного изменения конструкций автомобилей с ДВС.

Создание автомобилей на альтернативных видах топлива и водорода – эта объективная необходимость, продиктованная принятием законодательных актов по выбросам CO₂ и токсичных компонентов.

Основными этапами в реализации «концепции» являются:

- серийное производство автомобилей, работающих на природном газе;
- создание автомобилей с ДВС и генераторами синтез - газа;
- создание автомобилей на водороде, в том числе на топливных элементах.

Проектирование и производство указанных автомобилей предполагает параллельное развитие сети автомобильных газонаполнительных станций, в т. ч. на базе бензиновых АЗС.

Конечной целью указанных задач является создание экологически чистого вида транспорта - автомобиля на топливных элементах.

Антэл.

ОАО «АВТОВАЗ» с 1999 года, за счет собственных средств, в сотрудничестве с рядом российских организаций ведет работы по применению на автомобилях LADA альтернативных видов топлива и водорода.

К настоящему времени созданы автомобили АНТЭЛ-1 и АНТЭЛ-2 на топливных элементах.

Продолжаются работы по автомобилю АНТЭЛ-3 на топливных элементах с бортовым процессором получения водорода из природного газа и АНТЭЛ-4 с энергоустановкой на топливных элементах мощностью 60 кВт, проектируемой с учетом использования технологий массового производства. АНТЭЛ-4 должен стать прообразом экологически чистого серийного автомобиля.

Автомобили на газовом топливе.

Продолжаются НИР по использованию в ДВС природного газа и синтез - газа. Ведутся работы по созданию автомобилей с ДВС на природном газе и природном газе с добавками синтез-газа.

Цели проекта:

- Удовлетворение запросов потребителей в автомобилях, работающих на дешёвом топливе.
- Присутствие автомобилей LADA на развивающемся газомоторном рынке.
- Расширение продаж и экспорта.
- Увод продукции ОАО «АВТОВАЗ» от нефтяной зависимости.
- Обеспечение норм выбросов CO₂ с минимальными затратами на подготовку производства.

В настоящее время разработана ЭСУД фазированного впрыска бензина и газа. Испытаны образцы автомобилей LADA 1102, 100 серии. Общий пробег – более 200 тыс. км. Выбросы CO₂ – 138 г/км, на уровне норм 2008 года. Эксплуатационные показатели – увеличение ресурса двигателя в 1,5 раза, снижение расходов на топливо в 3,6 раза.

В 2005 году был проведен цикл работ по адаптации автомобиля LADA 1214 под установку газобаллонного оборудования. Получено одобрение типа (в т.ч. и по фронтальному удару) для автомобилей с газобаллонной установкой и усилителем рулевого управления. Также по этому автомобилю выполнялись работы по улучшению качества сварки и сборки в целом.

Патентная ситуация.

Патенты и свидетельства защищают все основные направления деятельности и разработки ОАО «АВТОВАЗ», включая принципиальные узлы, защита патентами которых обеспечивает беспрепятственное производство автомобилей LADA, а также технических и художественно-конструкторских решений, реализованных в деталях и узлах, относящихся к запчастям. Кроме того, ряд технических решений отражает творческую активность изобретателей с учетом перспективы развития и служебной тематики подразделений ДТР.

Всего в активе ОАО «АВТОВАЗ» действующих
охраненных документов («портфель патентов») по России.

	На 01.01.2006	На 01.01.2005
Изобретения	519	463
Полезные модели	416	312
Промобразцы	186	156
Товарные знаки	31	30
ВСЕГО	1152	961

Всего в производство за все годы внедрено.

Изобретения	428
Полезные модели	328
Промобразцы	155
ВСЕГО	911 *

* - более 80% всех активов ОПС Общества

Инновации в производственной технологии.

Математическое моделирование.

Расширяется внедрение информационных технологий для проектирования и подготовки производства новых моделей автомобилей LADA. Масштабное использование средств компьютерного моделирования началось с проекта семейства LADA 110. В настоящий момент успешно решается задача комплексной автоматизации конструкторско-технологических служб предприятия для обеспечения непрерывного цикла работ по созданию модели на основе компьютерной технологии. Для этого используются интегрированные решения, объединяющие самые современные средства автоматизированного проектирования (CAD), технологической подготовки производства (CAM), инженерного анализа (CAE) и управления данными об изделии в цепочке конструкторско-технологической подготовки (PDM).

В ходе работ по последним проектам (Chevrolet-Niva, LADA KALINA, LADA PRIORA и др.) компьютерные модели деталей и узлов автомобиля, созданные средствами CAD, использовались и используются для:

- проектирования оснастки и подготовки управляющих программ для станков с ЧПУ;
- моделирования технологических процессов (штамповка листового металла, литье металла, заливка пластмасс);
- инженерного анализа конструкций (прочность, динамика, кинематика, аэродинамика, монтажепригодность, гидро- и газодинамические процессы двигателя и др.);
- моделирования поведения автомобиля для проверки соответствия требованиям по безопасности;
- моделирования робототехнических комплексов.

Математическое моделирование применяется для проектирования автомобилей и для их производства. Начиная с семейства LADA 110, была создана база математических моделей кузовов для выпускаемых автомобилей. На 2006 год запланирована разработка матмоделей силовых агрегатов и трансмиссии серийных автомобилей LADA. Полученные математические модели деталей позволяют оперативно выполнять контроль качества и наладку оборудования, улучшить геометрию кузовов автомобилей.

Быстрое прототипирование.

Одним из методов, способствующих ускоренному внедрению новых моделей в серийное производство, является использование прогрессивных технологий производства прототипов деталей, таких, как стереолитография.

Стереолитография - это особый процесс построения прототипов деталей из полимера по данным трехмерного компьютерного проектирования.

В числе образцов, изготовленных методом стереолитографии, как пример сложной детали, есть и отопитель для семейства LADA 110. Освоена технология изготовления сложных

светотехнических изделий, таких как головные фары и задние фонари, так например плоский рассеиватель фары автомобиля LADA PRIORA, при использовании технологии литья в вакууме в эластичные формы изменение дизайна этого рассеивателя произошло всего за 1,5-2 месяца.

Производство LADA KALINA - новые подходы к автостроению.

Сварка.

Корпус сварки производства автомобиля LADA KALINA насыщен современным оборудованием: сварочными линиями, многоточечными, подвесными и стационарными сварочными машинами и другим.

В производстве сварки кузова автомобиля LADA KALINA используется 367 высоконадежных роботов нового поколения. В обслуживании этой техники занято минимальное количество персонала. Основная сварка идет на восьми автоматических линиях, контролируемых компьютерными системами, которые отслеживают все параметры процессов. Операторам остается лишь наблюдать за показаниями на мониторе. Компьютерные диагностические системы с помощью датчиков контролируют также геометрию деталей.

Большинство роботов имеют грузоподъемность 150 кг и более. На линии боковин используются машины грузоподъемностью 200 кг, а на установке крыши кузова - 300 кг. Передача узлов по всей технологической цепочке осуществляется в автоматическом режиме. Сварка на линиях производится роботами и стационарными клещами.

«Роботы-перекладчики», передающие деталь с одного сварочного поста на другой, имеют 6 степеней свободы и могут быть запрограммированы на различные траектории подачи заготовки. Готовая деталь подается в накопитель, но, по команде оператора, может быть направлена на выдвижной стол для контрольной проверки. Особое внимание в новой технологии сварки уделяется безопасности производства. Внутри огороженного пространства линии нет людей, в случае возникновения каких-либо отклонений в работе систем станция диагностики передает на монитор сигнал о нарушении, и линия автоматически останавливается.

Сборка.

В технологии сборки LADA KALINA используются прогрессивные методики обеспечения качества, многие из которых применены на ОАО «АВТОВАЗ» впервые. В начале сборки с кузовов LADA KALINA снимаются двери и собираются отдельно. Отсутствие дверей на кузове позволяет легче осуществлять монтаж элементов салона автомобиля. Перед установкой на автомобиль двери проходят проверку на качество изготовления и работоспособность механизмов. Панель приборов тоже собирается отдельно от автомобиля и перед монтажом тестируется на диагностическом стенде.

При сборке положение кузова на платформе регулируется по высоте, а для установки панели приборов, дверей, стекол и других элементов предусмотрены манипуляторы.

Высокое качество сборки обеспечивается также конструктивными особенностями LADA KALINA. Так, на проемах дверей применяются современные неразрезные уплотнители. После монтажа бамперов проводится регулировка положения блок-фар, чем обеспечивается ровный зазор между этими деталями. В ряде соединений вместо резиновых уплотнителей используются жидкие герметики.

Новые подходы к качеству автомобилей LADA.

Впервые в практике ОАО «АВТОВАЗ» на сборке LADA KALINA применена система управления конвейером «ANDON-качество», с помощью которой реализуется принцип бездефектного производства. ANDON позволяет контролировать текущий технологический процесс и в случае необходимости останавливать его для внесения корректив.

На наиболее ответственных участках работники, выполнив операцию, ставят именной штамп в контрольную карту изготовления автомобиля. Автомобили проверяются в конце каждой из восьми сборочных линий, а также на участках сдачи, после чего каждая LADA KALINA отправляется на испытательный трек, по которому проезжает около 12 километров. Кроме того, осуществляется инспекционный контроль, в котором задействованы высококвалифицированные специалисты дирекции по качеству ОАО «АВТОВАЗ». Результаты проверок формируются по каждому автомобилю и отправляются в заводскую информационную сеть.

В ближайшем будущем планируется выполнить разработку математических моделей двигателей и трансмиссии. Параллельно предполагается провести обучение персонала конструкторско-технологических служб новым программным продуктам. На основе разработанных в трехмерном изображении математических моделей планируется осуществить полный анализ качества проектирования и изготовления узлов механики. Новые подходы позволят улучшить организацию управления качеством на всех жизненных циклах автомобилей.

Автоспорт.

Автоспорт играет значительную роль для ОАО «АВТОВАЗ». Это генератор научно-технического прогресса, новых идей, возможность для интенсивных испытаний автомобилей в экстремальных условиях, формирование специальных рынков сбыта и расширение гаммы выпускаемой продукции. ОАО «АВТОВАЗ» и Федерация автоспорта России проводят Национальную гоночную серию LADA со статусом чемпионата России по шоссейно-кольцевым гонкам в нескольких классах, освещают НГС LADA на общероссийском телеканале «Спорт». В ОАО «АВТОВАЗ» действует специальная программа по производству автомобилей и автокомпонентов для профессиональных команд, участвующих в НГС LADA, в классе спортпрототипов «LADA Revolution» и кузовном классе «Кубок LADA».

Высокий потенциал разработок ОАО «АВТОВАЗ» в области спортивных автомобилей подтверждают результаты выступлений автогонщиков фирменных команд в сезоне 2005 года. Команда «LADA Rally» подтвердила свой титул чемпиона России по ралли. Бронзовым призером отечественного чемпионата по шоссейно-кольцевым гонкам в классе «Туринг» стала команда «LADA-Racing».

Очередных успехов в минувшем сезоне добилась команда «LADA-кросс», выигравшая все «золото» чемпионата России в ралли-кроссе и командное «серебро» в автокроссе.

Одной из задач ОАО «АВТОВАЗ» является расширение производства спортивных автомобилей, узлов и агрегатов на базе продукции ОАО «АВТОВАЗ» для насыщения автоспортивного рынка мощной, надежной и привлекательной по цене техникой.

Автомобиль LADA -21126-07 «Super 2000 Rally».

Был изготовлен макет и проведены аэродинамические испытания макета и выполнен комплекс работ навесных узлов кузова и аэродинамических элементов.

Изготовленный первый образец проходит тестовые испытания. Собирается второй образец с внесенными изменениями.

Планируется участие в международных гонках нового раллийного автомобиля LADA -21126-07 с двигателем рабочим объемом 2,0л и полноприводной трансмиссией, подготовленного по техническим требованиям международной автомобильной федерации (FIA) «Super 2000 Rally».

Автомобиль LADA -21106-37 «Туринг».

Проведены конструкторские работы по доводке систем впуска, выпуска и питания двигателя С20ХЕ 2,0 л для автомобиля LADA-21106-37. В настоящее время изготовлены два автомобиля. Они использовались командой ОАО «АВТОВАЗ» в сезоне 2005 года.

В гонке чемпионата 2005 года автомобили LADA составили достойную конкуренцию. В командном зачете тольяттинцы – бронзовые призеры.

Автомобиль LADA -11193-37 «Кубок KALINA».

Новый автомобиль LADA KALINA 11193-37 - прототип спортивного автомобиля на базе хэтчбека LADA KALINA, который представляет монокласс LADA KALINA Cup для кольцевых автомобилей с объемом двигателя 1,4 л, создан для шоссейно-кольцевых гонок в Национальной гоночной серии.

Собраны 15 образцов и проведены тестовые гонки совместно с командой «Туринг» в этапах чемпионата России, на которых опробованы и определены новые узлы и агрегаты в составе автомобиля. Тесты показали высокую надежность, улучшенную управляемость. Сегодня формируется программа по участию автомобиля в соревнованиях Кубок LADA KALINA. По уровню подготовки автомобили этого класса будут приближены к техническим требованиям международной группы N.

Проведены конструкторские и доводочные работы по узлам и система двигателя с раб. объемом 1,4л (шатунно-поршневая группа, впускная и выпускная системы). Доработана ходовая часть автомобиля для улучшения управляемости и устойчивости на высоких скоростях.

Автомобиль LADA -21106-37 «WTCC».

ОАО «АВТОВАЗ» приняло решение в 2006 году выставить команду для участия в чемпионате мира по автогонкам в классе кузовных автомобилей (WTCC).

Для решения этой задачи совместно с компанией «МТЕС Sport» была разработана конструкция автомобиля, проведены работы по доводке наружных узлов кузова и аэродинамических характеристик автомобиля, модернизирован каркас безопасности.

Первый демонстрационный автомобиль был представлен в 2005 г. на московской выставке «Спорт. Мотор. Тюнинг». В рамках кампании по продвижению автомобилей LADA на международной арене разработана трехлетняя программа WTCC. В настоящее время переоборудуется тестовый автомобиль и изготавливаются новые специальные узлы и детали ходовой части и кузова.

Цель проекта - повышение имиджа марки LADA на международном рынке с помощью перспективной программы, нацеленной на завоевание спортивных вершин.

Вкладывая средства в российский автоспорт, ОАО «АВТОВАЗ» фактически способствует научно-техническому прогрессу, развитию автомобильной культуры в стране, привлечению молодежи к техническим видам спорта.

Применение новых материалов.

Для обеспечения европейского уровня качества автомобилей, обеспечения требований безопасности, токсичности, защиты от коррозии и вторичной переработки в 2005 году разработана, освоена и внедрена большая номенклатура новых материалов. Для автомобилей семейства LADA KALINA с целью обеспечения требований по пассивной безопасности 12% деталей от веса кузова изготавливаются из сталей повышенной прочности.

Для обеспечения защиты кузова от коррозии порядка 50% деталей кузова изготавливаются из оцинкованных сталей, причем 36% предусмотрено изготавливать из стали с 2-хсторонним покрытием.

Для улучшения защиты кузова от коррозии, улучшения качества лакокрасочного покрытия и обеспечения экологической безопасности в соответствии с требованиями директив Европейского Парламента и Совета 2000/53/ЕС, 2005/64/ЕС, решению ЕС 2005/673/ЕС внедрена новая гамма материалов для подготовки и окраски кузова.

Применение пластмасс в автомобиле LADA KALINA находится на среднеевропейском уровне. Для его достижения некоторые детали, традиционно изготавливаемые ранее из металла, стали изготавливаться из пластмасс. С этой целью разработаны и освоены новые материалы на основе полиамидов.

Экологическая безопасность автомобилей.

В 2005 году принята новая Директива Европейского парламента и Европейского Совета 2005/64/ЕС по отипованию транспортных средств касательно их повторного использования, вторичной переработки и утилизации, которая сформулировала необходимость еще на стадии сертификации нового транспортного средства документального подтверждения выполнения изготовителем автомобилей некоторых экологических требований. Кроме того, в 2005 г. были внесены новые поправки в Директиву 2000/53/ЕС по утилизации отслуживших автомобилей, и Решением ЕС 2005/673/ЕС сформулированы обновленные требования по запрету и ограничению применения тяжелых металлов (свинца, ртути, кадмия и шестивалентного хрома) в автомобильных компонентах и материалах.

Для выполнения экологических требований по сокращению применения тяжелых металлов в ОАО «АВТОВАЗ» началось применение новой гаммы материалов для подготовки и окраски автомобильных кузовов, не содержащих в своем составе соединений хрома и свинца. Это касается различных грунтовок, пассивирующих составов, эмалей и красок. В 2005 г. в сборочно-кузовном производстве для окраски автомобилей семейства LADA KALINA был внедрен новый состав для пассивации Gardolene D6800 немецкой фирмы «Chemetall», не содержащий соединений хрома. Ранее для окраски переднеприводных моделей автомобилей LADA была внедрена двухкомпонентная катафорезная грунтовка GEN-6 фирмы PPG-Helios, Словения, не содержащая соединений свинца.

В 2005 г. была также доведена до завершения длительная работа по исключению свинца из состава топливных баков для большинства моделей автомобилей LADA. Так, например, не содержащие свинца топливные баки, изготовленные из проката с алюмо-кремниевым (Al-Si) покрытием, применяются для автомобилей семейств LADA KALINA, LADA-110, LADA 4x4, а также поставляются на ЗАО «Джи Эм - АВТОВАЗ» для комплектации внедорожников Chevrolet Niva.

Балансировочные грузики колес всех автомобилей LADA, продаваемых на экспорт в страны ЕС, изготавливаются из цинкового сплава, не содержащего в своем составе свинца.

Для изготовления многочисленных комплектующих изделий автомобилей LADA, содержащих поливинилхлоридные пластмассы (изоляция проводов, колпачки, заглушки и др.) были разработаны и внедрены на заводах-изготовителях данных компонентов новые ПВХ-пластикаты, не содержащие кадмия, свинца и других тяжелых металлов. Это такие материалы, как: Элигран В-60F, Элигран В-70F, Элигран В-80F, Элигран В-90F, поставляемые на основе ТУ 2246-442-05761784, а также другие аналоги, позволившие выполнить новые международные экологические требования.

В 2005 году проведено совершенствование системы экологического менеджмента в ОАО «АВТОВАЗ» с целью улучшения показателей экологической безопасности выпускаемых и проектируемых. Были проанализированы все стадии жизненного цикла автомобилей LADA - от процессов проектирования и разработки конструкции новых моделей до утилизации отслуживших автомобилей. Проведены сравнительные сопоставления и оценка различных моделей автомобилей LADA на отдельных стадиях жизненного цикла. Выполненные мероприятия позволили ОАО «АВТОВАЗ» в 2005 году успешно пройти сертификацию на соответствие международному стандарту ИСО 14001.

ПЕРСОНАЛ И СОЦИАЛЬНЫЕ ПРОГРАММЫ ОБЩЕСТВА.

Среднесписочная численность работников ОАО «АВТОВАЗ» в 2005 году составила 115 587 человек.

Структура персонала по категориям

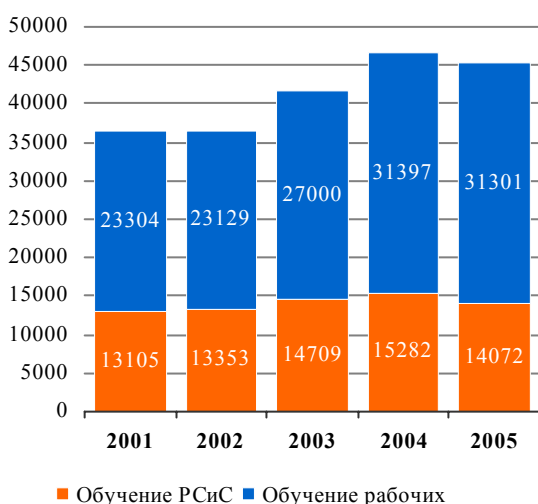


В 2005 году было принято 8 564 человека, из них рабочих – 7 925, РСиС – 639, в т.ч. выпускников вузов – 208 чел., техникумов (колледжей) и базовых лицеев – 1 386 чел., выпускников средних школ – 81 чел., военнослужащих, демобилизованных из рядов Российской Армии, – 1 019 чел.

В составе вновь принятых рабочих 74,6% составляет молодежь в возрасте до 30 лет. Текучесть рабочих кадров в отчетном году снизилась на 0,1% по сравнению с 2004 годом и составила 8,2%.

В течение 2005 года было обучено на курсах подготовки, переподготовки и повышения квалификации 45 373 человека, из них РСиС – 14 072.

Обучение персонала, чел.



Производительность труда в рублевом исчислении в 2005 году относительно плана составила 104,8%. Полная технологическая трудоемкость автомобилей в отчетном году в сравнении с 2004 годом снизилась на 4%.

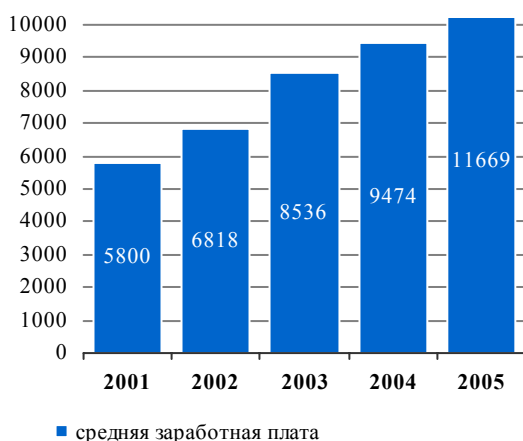
В течение года в подразделениях завода службами организации труда проводились мероприятия по сокращению привлечения работников к сверхурочной работе в выходные, праздничные дни. Относительно 2004 года привлечения работников к внеурочной работе сократились на 50%.

Расход фонда оплаты труда в 2005 году составил 16546,1 млн. руб.

Вознаграждение по итогам работы за 2004 год выплачивалось в размерах, предусмотренных существующим положением.

В акционерном обществе постоянно проводится политика усиления стимулирующей функции заработной платы в зависимости от количества и качества труда, конечных результатов работы предприятия.

Динамика средней заработной платы, руб.



В 2005 году проводилась индексация заработной платы в зависимости от результатов хозяйственной деятельности и изменения цен на потребительские товары и услуги.

Тарифные ставки и оклады с 1 января 2005 года были увеличены на 4,5 %, с 1 апреля – на 6,7%, с июля – на 3,2%.

Средняя заработная плата всего персонала (включая промышленно-производственную группу) составила в декабре 2005 года – 11 669 руб.



В 2005 году в соответствии с условиями заключенного коллективного договора для работников акционерного общества предоставлялись социальные льготы и гарантии, реализовывался комплекс социальных программ.

Периодический медицинский осмотр прошли около 60 тыс. рабочих, занятых на участках с особыми условиями труда.

Количество случаев временной нетрудоспособности в расчете на среднесписочную численность работающих уменьшилось по сравнению с 2004 г. на 2,1%.

Показатель травматизма в расчете на 1000 работающих снизился и составил 3,13.

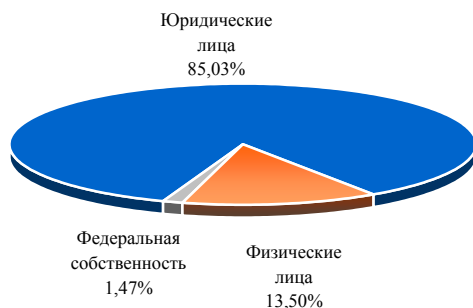
Дальнейшее развитие получили программы добровольного медицинского страхования, которые осуществляются в основном за счет средств работников.

В 2005 году во всех программах добровольного медицинского страхования участвовало 34086 работников.

В 2005 году улучшили свои жилищные условия 1282 семьи работников ОАО «АВТОВАЗ». Улучшение жилищных условий производилось, прежде всего, за счет собственных средств работников. Больше половины из них (748 чел.) воспользовались ипотечными займами (кредитами) в объеме 305,2 млн. руб. благодаря специальному соглашению между ОАО «АВТОВАЗ» и Федеральным «Агентством по ипотечному жилищному кредитованию».

По программе дополнительного негосударственного пенсионного обеспечения, направленной на повышение социальной защищенности работников Общества после выхода на пенсию, в 2005 году было заключено 11 207 специальных индивидуальных пенсионных договоров, и на 31.12.2005 количество участников НПФ ОАО «АВТОВАЗ» составило 48147 чел.

Структура акционерного капитала
ОАО "АВТОВАЗ"
(по состоянию реестра на 31.12.2005)



АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ.

На 31 декабря 2005 года акционерный капитал общества составляет 16 062 482 тысячи рублей. Он разделен на 32 124 964 акции следующих категорий одинаковой номинальной стоимости:

- обыкновенные акции - 27 194 624 шт.
- привилегированные акции типа «А»- 4 930 340 шт.

Номинальная стоимость одной акции 500 рублей.

В 2005 году общее количество акционеров ОАО «АВТОВАЗ» снизилось с 163 799 до 152 608, вследствие изменения структуры капитала в сторону увеличения доли юридических лиц.

Доля физических лиц в акционерном капитале за 2005 год снизилась с 15,88 % до 13,5 %.

Крупнейшие акционеры ОАО «АВТОВАЗ» на 31 декабря 2005 г.

	В % от уставного капитала	В % от обыкновенных (голосующих) акций
Открытое акционерное общество "Автомобильный Всероссийский Альянс"	30,43	35,95
Закрытое акционерное общество "ЦЕНТРАЛЬНОЕ ОТДЕЛЕНИЕ АВТОМОБИЛЬНОЙ ФИНАНСОВОЙ КОРПОРАЦИИ"	20,24	23,57
Банк внешнеэкономической деятельности СССР	7,06	8,34

Динамика изменения цены акций ОАО «АВТОВАЗ».

Акции ОАО «АВТОВАЗ» в 2005 году продолжили укрепление своих позиций на российском фондовом рынке.

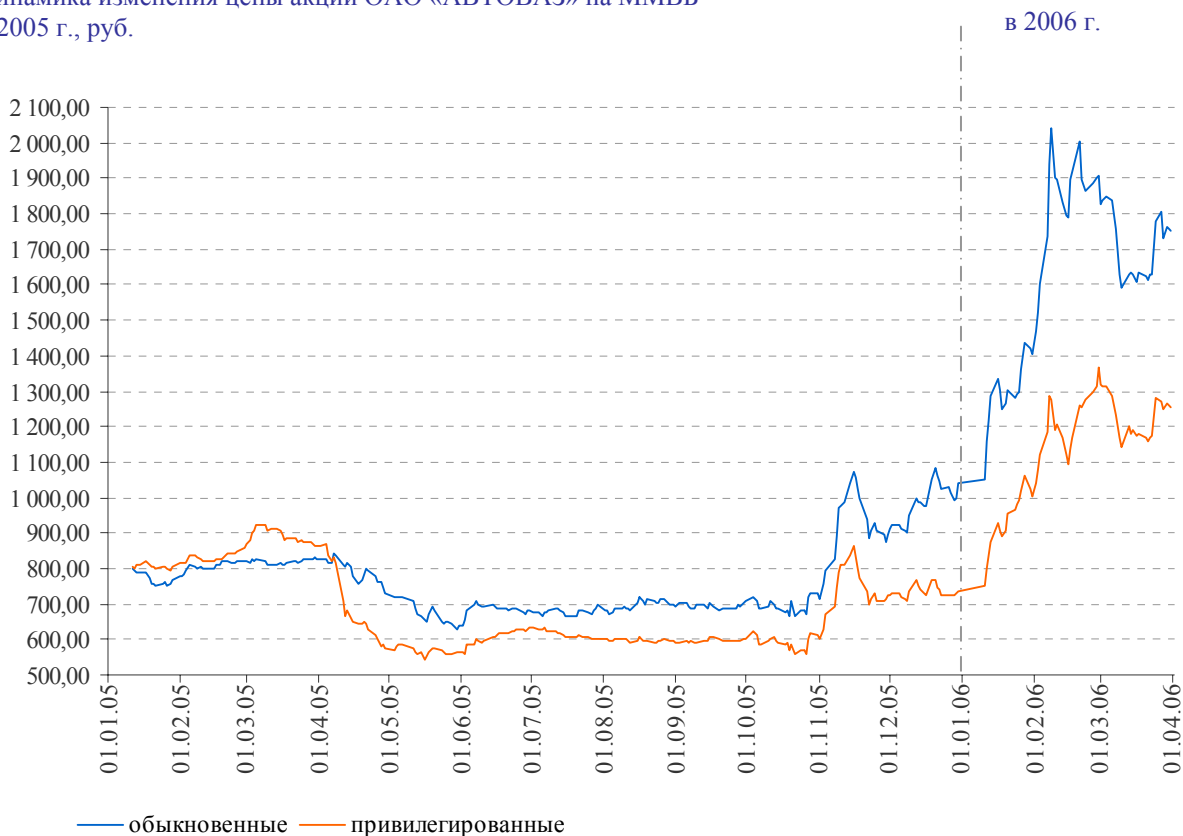
Цена обыкновенных акций ОАО «АВТОВАЗ» за год выросла на 36,87%, привилегированные акции ОАО «АВТОВАЗ» охарактеризовались снижением цены на 4,64 %.

В сравнении с динамикой движения российского фондового рынка, вышеуказанные показатели оказались ниже рыночных.

В начале 2006 года акции ОАО «АВТОВАЗ» продемонстрировали динамику движения котировок превосходящую показатели индекса ММВБ.

В первом квартале 2006 года обыкновенные акции ОАО «АВТОВАЗ» выросли в цене на 67,35% до отметки 1764 руб. Цена привилегированных акций выросла до отметки 1252 руб. (+67,04%), в то время изменение индекса ММВБ составило + 28,34 %.

Динамика изменения цены акций ОАО «АВТОВАЗ» на ММВБ
в 2005 г., руб.



Цена акций ОАО «АВТОВАЗ» на ММВБ, руб.

	2001	2002	2003	2004	2005	I квартал 2006
Обыкновенные акции						
Цена последней сделки	550	675,02	775,44	776,1	1 050	1764
Максимальная цена	562	1 224	921,5	910	1 127,77	2200
Минимальная цена	48	505,11	571,05	599,99	617,5	1030
Привилегированные акции						
Цена последней сделки	382	375	470	778,1	740	1252
Максимальная цена	415	698,9	538,9	852,05	938	1410
Минимальная цена	18	310	335,54	471	522,5	739

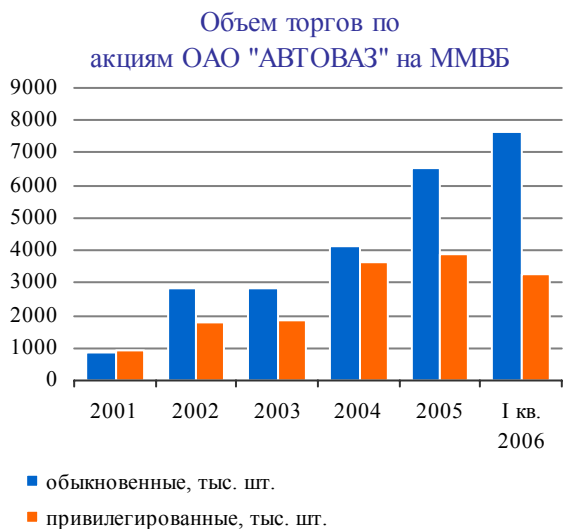
Суммарный объем торгов по акциям ОАО «АВТОВАЗ» на РТС и ММВБ в 2005 году составил 16693 тыс. шт. по обыкновенным акциям и 4 052 тыс. шт. по привилегированным.

В среднем в 2005 году в день по обыкновенным акциям ОАО «АВТОВАЗ» на ММВБ совершалось 390 сделок, что на 32,6 % больше показателя предыдущего года, а среднесуточный объем составил 26 280 шт. По привилегированным акциям ОАО «АВТОВАЗ» данные показатели установились на уровне 222 сделки (+14,4%) и 15 739 шт. соответственно.

Помимо сохраняющейся тенденции роста объемов торгов, для акций ОАО «АВТОВАЗ», торгуемых на ММВБ, 2005 год охарактеризовался сохранением тенденции роста ликвидности, являющейся одной из важнейших характеристик акций.

Среднедневная емкость обыкновенных акций ОАО «АВТОВАЗ» по итогам 2005 года составила 22 929 тыс. руб., в сравнении с 2004 годом увеличившись на 9 667 тыс. руб. (72,9%).

Среднедневная емкость привилегированных акций ОАО «АВТОВАЗ» увеличилась в сравнении с 2004 годом на 1 896 тыс. руб. (19,58 %) до 11 577 тыс. руб.



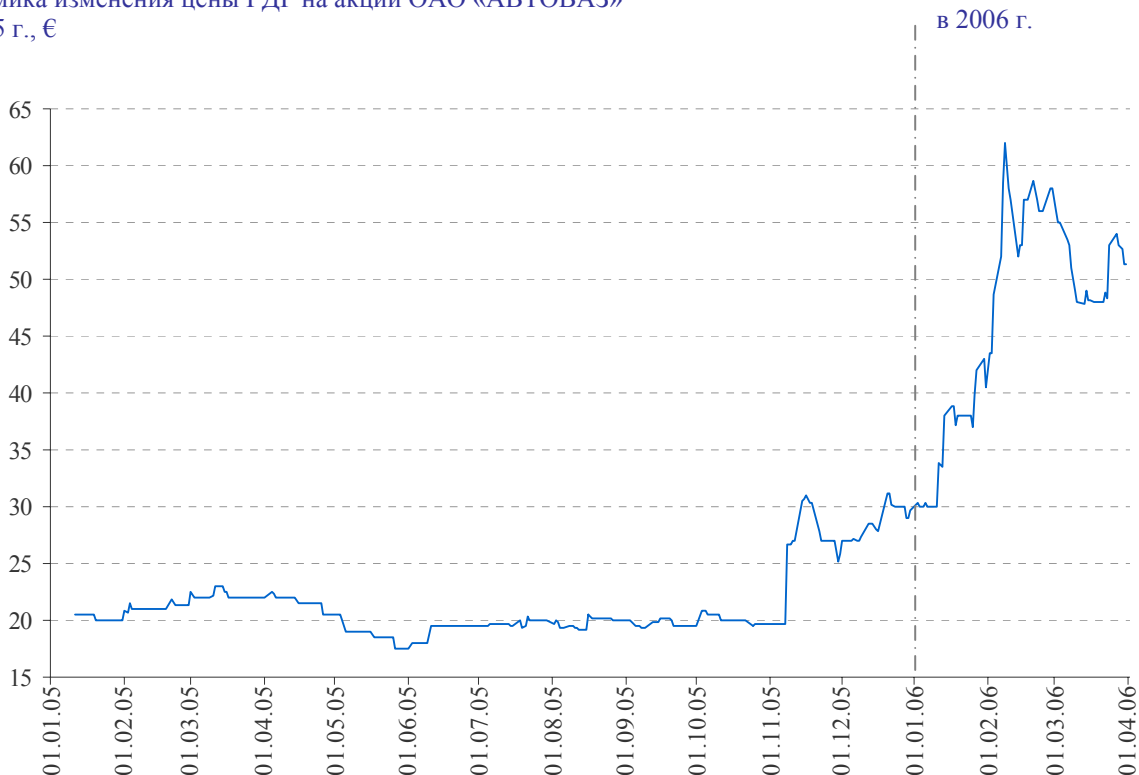
Глобальные депозитарные расписки.

В 2005 году глобальные депозитарные расписки (ГДР) на акции ОАО «АВТОВАЗ» торговались на Франкфуртской фондовой бирже и Берлинской фондовой бирже.

Цена ГДР на акции ОАО «АВТОВАЗ» на Франкфуртской фондовой бирже, торги на которой происходили более активно, в 2005 г. выросла на 44,88 %.

В I квартале 2006 года движение ГДР на акции ОАО «АВТОВАЗ» охарактеризовалось продолжением динамики роста. К 30 марта ГДР на акции ОАО «АВТОВАЗ» выросли на Франкфуртской фондовой бирже на 68,75% до отметки € 51,3.

Динамика изменения цены ГДР на акции ОАО «АВТОВАЗ» в 2005 г., €



Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям Общества.

На годовом общем собрании акционеров, состоявшемся 28.05.2005, было принято решение о выплате дивидендов по итогам работы за 2004 год в размере 23 руб. на одну привилегированную акцию и 23 руб. на одну обыкновенную акцию. Таким образом, общая сумма, направленная на выплату дивидендов составила 738 874 172 руб.

По состоянию на 31.12.2005 дивиденды выплачены всем акционерам, предоставившим реестродержателю Общества данные, необходимые для выплаты дивидендов.

Дивидендная история

	2001	2002	2003	2004
Общая сумма дивидендов, руб.	234 600 368	219 788 900	631 550 044	738 874 172
Размер дивидендов на одну обыкновенную акцию, руб.	-	5	6	23
Размер дивидендов на одну привилегированную акцию, руб.	47,583	17	95	23

УПРАВЛЕНИЕ СОБСТВЕННОСТЬЮ.

Корпоративное управление дочерними и зависимыми обществами ОАО «АВТОВАЗ».

На правах собственности открытое акционерное общество «АВТОВАЗ» по состоянию на 31 декабря 2005 года владеет акциями и долями 224 обществ, в которых ОАО «АВТОВАЗ» осуществляет корпоративное управление и контроль за деятельностью обществ, из них:

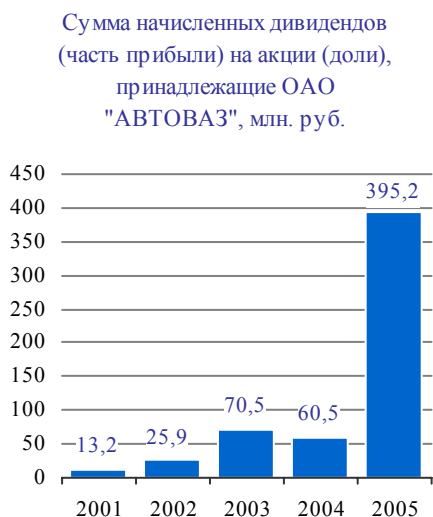
- 52 общества находятся за рубежом (из них 42 общества - в странах СНГ, Балтии и Грузии), в том числе:

- 28 обществ являются дочерними по отношению к ОАО «АВТОВАЗ».

- 172 общества находятся на территории России, в том числе:

- 19 обществ со 100% - м капиталом ОАО «АВТОВАЗ»;
- 113 обществ, в которых более 50 % принадлежит ОАО «АВТОВАЗ»;
- 22 зависимых общества ОАО «АВТОВАЗ» (более 20 % до 50 %);
- 18 обществ с участием капитала ОАО «АВТОВАЗ» (20% и менее).

Основная часть дочерних обществ (87%) составляют общества сервисно-сбытовой сети.



Внедрена система бюджетирования, бизнес-планирования и финансово-расчетного обслуживания дочерних и зависимых обществ, позволяющая планировать, контролировать, анализировать и оценивать результаты деятельности этих обществ и принимать объективные управленческие решения, направленные на обеспечение доходности и прироста капитала ОАО «АВТОВАЗ», инвестированного в дочерние и зависимые общества.

Ежегодно ОАО «АВТОВАЗ» получает доходы в виде дивидендов на акции (доли), принадлежащие ОАО «АВТОВАЗ». По итогам деятельности за 2004 год дочерние и зависимые общества начислили в 2005 году на долю ОАО «АВТОВАЗ» дивиденды в сумме 395,2 млн. руб.

Управление собственностью.

В 2005 году ОАО «АВТОВАЗ» были получены дополнительные доходы от сдачи в аренду и продажи излишнего имущества на сумму более 521 млн. рублей.

Площадь земельных участков, находящихся в пользовании ОАО «АВТОВАЗ» по состоянию на 31.12.2005 составляет 2 499,3 га.

В бессрочное пользование ОАО «АВТОВАЗ» предоставлено 1430,69 га, в аренду – 1 060,47 га, в собственность – 8,14 га.

В 2005 году была продолжена работа по переоформлению прав землепользования ОАО «АВТОВАЗ» в соответствии с требованиями Земельного кодекса Российской Федерации, обязывающего в срок до 1 января 2008 года переоформить право бессрочного пользования земельными участками на право аренды или собственности.

Проведено межевание 85 % земельных участков. На кадастровый учет в Земельной кадастровой палате поставлено 65 % земельных участков. Заключено 56 договоров аренды земельных участков.

За 2005 год застраховано имущество общества от огня и других опасностей на сумму пятьсот миллионов долларов США, а также оборудование, являющееся предметом залога по

кредитным договорам. Кроме того, была застрахована предусмотренная действующим законодательством гражданская ответственность транспортных средств ОАО «АВТОВАЗ» на сумму 1,14 млрд. руб.

В соответствии с действующим законодательством Российской Федерации была продолжена работа по подготовке и предоставлению в органы государственной регистрации необходимых документов для осуществления регистрации прав собственности ОАО «АВТОВАЗ» на объекты недвижимого имущества. В результате проведенной работы получено 739 свидетельств о государственной регистрации прав собственности ОАО «АВТОВАЗ» на объекты недвижимости.

ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ.

Проектный подход.

В течение 2005 года велась планомерная работа по развитию системы бизнес-планирования и проектного финансирования, в результате чего инвестиционный портфель ОАО «АВТОВАЗ» был значительно увеличен за счет расширения количества предлагаемых к реализации проектов, оформленных бизнес-планами.

Для дальнейшего развития проектного финансирования и реализации инвестиционных проектов на основе бизнес-планов прорабатываются механизмы принятия к реализации высокорентабельных проектов с короткими сроками окупаемости.

Для целей повышения финансовой прозрачности инвестиционной деятельности ОАО «АВТОВАЗ» важной задачей в 2006 году станет развитие мониторинга реализации инвестиционных проектов с целью обеспечения заданных показателей эффективности и снижения издержек по финансированию инвестиционных проектов.

В целях недопущения существенного снижения плановых показателей эффективности, увеличения сроков реализации инвестиционных проектов и своевременной актуализации бизнес-планов внедряется система мониторинга целевого использования инвестиционных ресурсов на всех этапах реализации проектов с учетом специфики каждого ключевого этапа реализации проекта (НИОКР, контрактация, выполнение СМР, поставка и таможенная очистка оборудования, ПНР, запуск в эксплуатацию).

Источники финансирования инвестиций.

В результате работы ОАО «АВТОВАЗ» по развитию сотрудничества с крупнейшими российскими и зарубежными банками в 2005 году был увеличен лимит долгосрочного кредитования в ОАО «Альфа-банк» по сравнению с уровнем кредитования 2004 года для финансирования инвестиционных проектов и финансовой деятельности ОАО «АВТОВАЗ».

В 2005 году осуществлялось взаимодействие со следующими крупнейшими российскими и зарубежными банками касательно их возможного участия в финансировании инвестиционных проектов ОАО «АВТОВАЗ» и условий сотрудничества:

- ОАО «ВНЕШТОРГБАНК»;
- ОАО «Альфа-Банк»;
- ОАО «МДМ-банк»;
- Сбербанк РФ;
- Bayerische Hypo - und Vereinsbank AG (HVB, Германия);
- Raiffeisen Bank (Австрия);
- Deutsche bank Luxemburg;
- прочие.

Проведенная в 2005 года работа позволила полностью обеспечить ресурсами утвержденные показатели бюджета инвестиционной деятельности ОАО «АВТОВАЗ».

Улучшение структуры существующего кредитного портфеля на инвестиционную деятельность и снижение операционных расходов по кредитам позволило ОАО «АВТОВАЗ» сэкономить 33,7 млн.руб.

В целях дальнейшего совершенствования обеспечения денежными ресурсами инвестиционной деятельности ОАО «АВТОВАЗ», предлагаются следующие мероприятия по оптимизации кредитного портфеля и снижению стоимости его обслуживания:

- Расширение сотрудничества с зарубежными финансовыми институтами.

- Использование схемы финансирования закупки импортного оборудования с привлечением кредитных ресурсов западных банков, в том числе с участием национальных экспортно-кредитных агентств.
- Расширение форм привлечения кредитных ресурсов западных банков, в том числе синдицированных кредитов.
- Расширение сфер инвестиционной деятельности ОАО «АВТОВАЗ», финансируемых по средствам механизма лизинга.
- Отработка технологии закупки импортного оборудования у производителя на условиях лизинга и товарного кредита.

Финансирование инвестиций.

Основными направлениями инвестиционной деятельности в 2005 году были:

- постановка новых моделей автомобилей, в т.ч. LADA KALINA, LADA PRIORA;
- модернизация действующего производства.

Фактические объемы финансирования инвестиций в 2005г. составили 8.239,91 млн. руб. или 289,92 млн. долл. США, в т.ч.:

- по проектам постановки новых моделей автомобилей – 6.854,56 млн. руб. или 240,51 млн. долл. США, в т.ч.:
 - LADA KALINA – 4.863,34 млн. руб. или 170,64 млн. долл. США;
 - LADA PRIORA - 907,71 млн. руб. или 31,85 млн. долл. США;
- по проектам модернизации действующего производства – 738,12 млн. руб. или 25,89 млн. долл. США.

Привлечение финансовых ресурсов на фондовом рынке.

Выплата купонов по облигационному займу ОАО «АВТОВАЗ» серии 02.

В течение 2005 года по результатам проведенной работы 16.02.2005 и 17.08.2005 проведено погашение купонов в полном объеме и в соответствии с требованиями законодательства РФ.

Размещение и погашение первого купона облигационного займа ОАО «АВТОВАЗ» серии 03.

28 июня 2005 года на Московской Межбанковской Валютной Бирже осуществлено размещение облигационного займа ОАО «АВТОВАЗ» серии 03 в объеме 5 млрд. рублей. Заем размещен в полном объеме, доходность к первому купону составила 9,7% годовых. Организатором выпуска займа стал ОАО «ВНЕШТОРГБАНК».

В результате проведенной работы 27.12.2005 проведено погашение первого купона по облигационному займу ОАО «АВТОВАЗ» серии 03 в полном объеме и в соответствии с требованиями законодательства РФ.

Организация выплаты купонов и погашение первого выпуска кредитных нот (CLN) ОАО «АВТОВАЗ».

Подготовка к выплате купонных платежей и погашение первого выпуска кредитных нот была осуществлена в срок и с соблюдением интереса инвесторов. Первый выпуск был погашен в полном объеме 21 сентября 2005 года.

Второй выпуск кредитных нот ОАО «АВТОВАЗ».

ОАО «АВТОВАЗ» начал подготовку второго выпуска кредитных нот летом 2005г. В рамках данного направления были осуществлены все необходимые мероприятия, для реализации, поставленной задачи.

Подписание кредитного соглашения и выпуск нот состоялся 18-20 октября 2005 года. Объем размещения составил 250 млн. долларов, ставка – 8,5% годовых. По итогам работ, проведенных организатором выпуска ИБ «ТРАСТ», книга заявок сформирована в объеме 283 млн. долларов США по ставке 8,5%. При этом 60% заявленных приобретателей кредитных нот составляют иностранные инвесторы.

Организаторами выпуска стали ИБ «ТРАСТ» и «C.R.R. B.V.», (Нидерланды).

Ставка привлечения средств для нужд предприятия существенно ниже ставок выпуска и обращения аналогичных долговых инструментов ведущих автомобилестроительных компаний. К примеру, в тот период выпуск и обращение долговых инструментов компаний «Форд» и «Дженерал Моторс» происходило со ставкой 10,5% и 12% соответственно.

Работа на рынке ценных бумаг.

В течение 2005 года проводились мероприятия по управлению ликвидностью долговых инструментов ОАО «АВТОВАЗ» на вторичном рынке ценных бумаг. В результате проводимых мероприятий в обзорах аналитических и финансовых компаниях ценным бумагам ОАО «АВТОВАЗ» и самому эмитенту дана высокая кредитная оценка. Это позволит компании снизить стоимость будущих заимствований. А также разработана торговая стратегия работы на рынке ценных бумаг и проработан и организован учет ценных бумаг.

О СОБЛЮДЕНИИ КОРПОРАТИВНОГО КОДЕКСА ПОВЕДЕНИЯ.

«Корпоративный кодекс поведения ОАО «АВТОВАЗ» утвержден на совете директоров Общества 30 января 2003 года.

Кодекс разработан в соответствии с рекомендациями Федеральной комиссии по рынку ценных бумаг Российской Федерации, с учетом практики ведущих российских компаний и предложений акционеров ОАО «АВТОВАЗ».

Одним из основных направлений деятельности общества в 2005 году оставалось соответствие принципам корпоративного управления, принятым в деловой среде, а также закрепленным в Корпоративном кодексе поведения ОАО «АВТОВАЗ».

Работа, проводимая ОАО «АВТОВАЗ» в данном направлении была положительно отмечена рейтинговым агентством Standard & Poor's в своем отчете «Исследование информационной прозрачности российских компаний в 2005 г.».

Согласно данному исследованию ОАО «АВТОВАЗ» увеличила свой общий балл с 31 % в 2004 году до 37 % в 2005 году, в том числе с 17 до 30 % увеличилась оценка структуры собственности и отношения с инвесторами, а также на 10 % до 31 % увеличилась оценка состава и процедур совета директоров и менеджмента.

В 2005 году с целью сохранения и укрепления достигнутого уровня информационной прозрачности при проведении работы по соблюдению принципов корпоративного управления информационная политика общества соответствовала основным принципам обеспечения прав акционеров на получение информации об обществе. В том числе, принципу обеспечения возможности свободного и необременительного доступа к информации об обществе, принципу нейтральности, исключающем преимущественное удовлетворение интересов одних групп получателей информации перед другими, а также принципу обеспечения права акционеров на регулярное и своевременное получение информации о деятельности общества в объеме, достаточном для принятия ими взвешенных и обоснованных решений о распоряжении акциями. Кроме того, выполнялось требование по защите информации, составляющей коммерческую и служебную тайну, а также осуществлялся контроль за использованием инсайдерской информации.

В 2005 году обществом были выполнены все установленные законодательством требования о раскрытии информации, в частности, общество опубликовало отчеты о финансово-хозяйственной деятельности, предоставило информацию о существенных фактах и оперативно размещало соответствующую информацию в ленте новостей информационных агентств и на корпоративном сайте ОАО «АВТОВАЗ».

Деятельность совета директоров в 2005 году была организована в соответствии с принципом обеспечения оптимального процесса принятия управленческих решений в интересах общества: порядок созыва, подготовки и проведения заседаний совета директоров, соответствовали требованиям законодательства, устава и основным принципам корпоративного поведения ОАО «АВТОВАЗ».

ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ФИНАНСОВОЙ И БУХГАЛТЕРСКОЙ ОТЧЕТНОСТИ.

Прибыль.

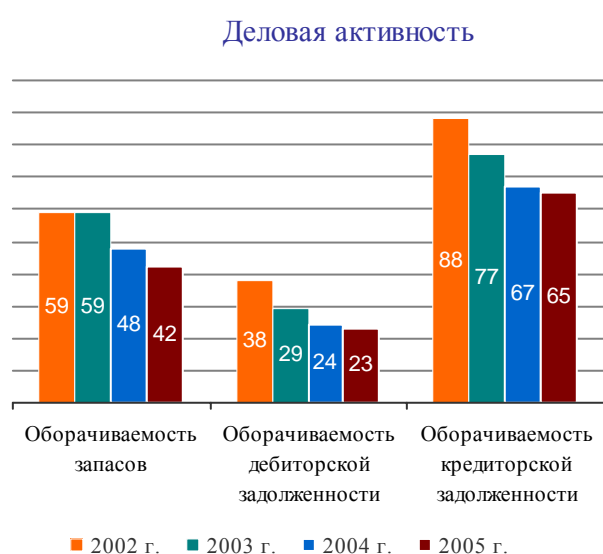
Чистая прибыль за 2005 год составила 1 400 млн. руб. (2004 г.- 5 592 млн. руб.).

Уменьшение по сравнению с 2004 годом обусловлено снижением прибыли от основной деятельности.

Рентабельность продаж снизилась с 10,7% в 2004 году до 5,7% в 2005 году. Основным фактором снижения рентабельности продаж ОАО «АВТОВАЗ» является опережающий темп роста себестоимости реализованной продукции по сравнению с выручкой от продаж.

Деловая активность.

Показатели деловой активности	2002 г.	2003 г.	2004 г.	2005 г.	Изменения (2005 г. к 2004 г.)
Оборачиваемость запасов (дни) <i>Показывает средний срок, за который все запасы общества совершают полный оборот</i>	59	59	48	42	-6
Оборачиваемость дебиторской задолженности (дни) <i>Показывает средний срок оплаты дебиторской задолженности</i>	38	29	24	23	-1
Оборачиваемость кредиторской задолженности (дни) <i>Показывает средний срок погашения кредиторской задолженности</i>	88	77	67	65	-2



По всем показателям деловой активности наблюдается положительная тенденция:

Снизился период оборачиваемости:

- запасов (на 6 дней) за счет снижения складских остатков сырья и материалов.
- дебиторской задолженности (на 1 день), в результате роста выручки при сокращении объемов отгрузки по договорам с отсрочкой платежа.
- кредиторской задолженности (на 2 дня) в результате роста выручки, а также погашения задолженности перед Тольяттинской таможней и полного погашения задолженности по ИНК в соответствии с графиком платежей на 2005г.

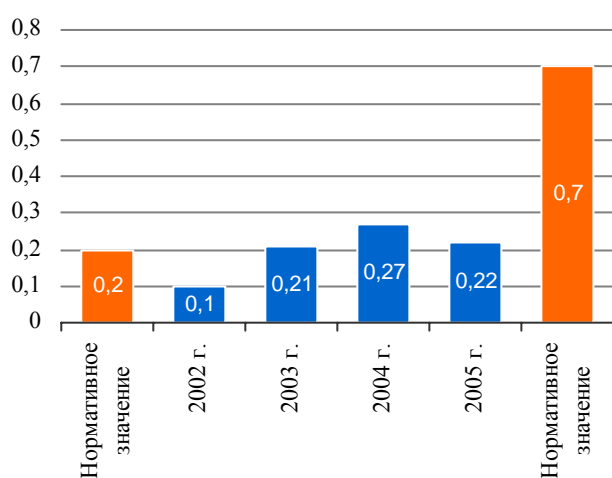
Анализ платежеспособности.

Показатель	2002	2003	2004	2005	Изм.
Коэффициент срочной ликвидности Показывает, какую часть краткосрочной задолженности организация может погасить в ближайшее время за счет денежных средств и реализации краткосрочных ценных бумаг. Рекомендуемое значение от 0,20 до 0,70	0,10	0,21	0,27	0,22	-0,05
Коэффициент текущей ликвидности Показывает, какую часть текущих обязательств по кредитам и расчетам можно погасить, мобилизовав все оборотные средства предприятия. Рекомендуемое значение от 1 до 2	0,88	1,08	1,06	1,03	-0,03
Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами Отражает долю, в которой оборотные активы финансируются за счет устойчивых источников финансирования (собственный капитал и долгосрочные заемные средства). Нормативное значение 0,1	-0,13	0,08	0,06	0,03	-0,03

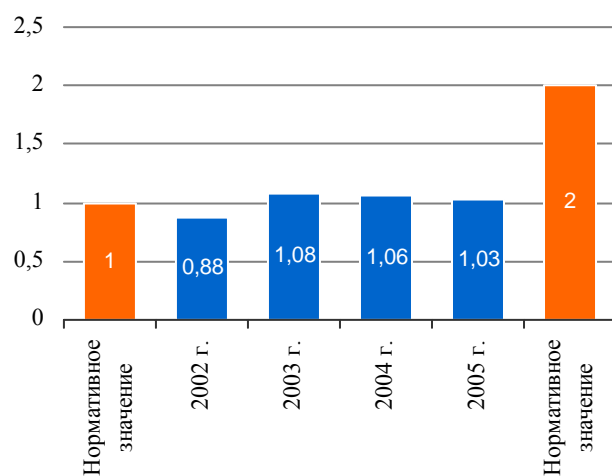
Отрицательная динамика показателей ликвидности обусловлена:

- сокращением краткосрочных финансовых вложений;
- сокращением остатков денежных средств.

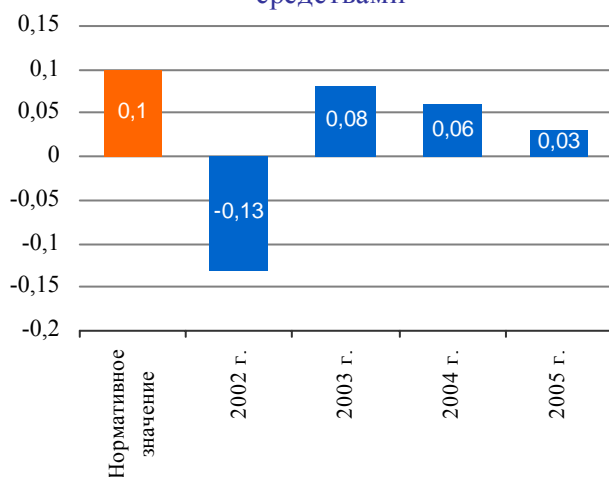
Коэффициент срочной ликвидности



Коэффициент текущей ликвидности

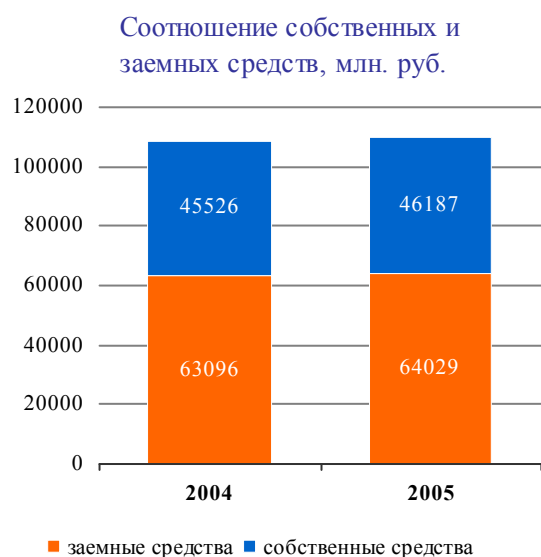


Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами



Анализ финансовой устойчивости.

Показатель	2002	2003	2004	2005	Изм.
Коэффициент соотношения заемных и собственных средств. Указывает, сколько заемных средств организация привлекла на 1 руб. вложенных в активы средств. Рекомендуемое значение < 1	1,50	1,35	1,38	1,39	0,01
Коэффициент финансовой независимости Показывает удельный вес собственных средств в общей сумме источников финансирования. Рекомендуемое значение >0,5	0,40	0,43	0,42	0,42	0
Коэффициент финансовой устойчивости Показывает, какая часть актива финансируется за счет устойчивых источников (собственный капитал и долгосрочные займы). Рекомендуемое значение 0,8-0,9, «тревожное» ниже 0,75	0,63	0,70	0,68	0,69	0,1



В результате реализации инвестиционных проектов в части модернизации действующего производства и освоения новых видов продукции, обществу потребовались дополнительные источники финансирования, вследствие чего образовалась временная зависимость от заемных ресурсов.